

給學校中層領導的致詞：主題-教育領導人的專業態度

2003年9月

在天主教教會中，最高神恩領袖級別是主教，第二就是神父或執事，第三就是老師。耶穌基督的言行就是天主教領袖最好學習的風範(路 4.16-19)：

16 祂來到了納匝肋，自己曾受教養的地方；按祂的習慣，就在安息日那天進了會堂，並站起來要誦讀。17 有人把依撒意亞先知書遞給祂；祂遂展開書卷，找到了一處，上邊寫說：18 『a 上主的神臨於我身上，因為祂給我傳了油，b 派遣我向貧窮人傳報善訊，向俘虜宣告釋放，向盲者宣告復明，使受壓迫者獲得自由，19 c 宣佈上主恩慈之年。』

天主降生來拯救人類時，正當是全人類在最困窘時。去年，香港面對經濟困難，有政府高官在新年占卜求問上天有關特區的年運，然而得到的卜詞如下：

「人情反覆似波濤，勿謂金蘭結義高，

上古守明金重利，囊空不見舊同袍。」

由 2003-2008 年這幾年，根據審計處的人口數字預算，適齡學童人數會銳減。全港學校要面對縮班及殺校的危險。由於香港政府已全面過渡為特區統治，政、經及教育必然會徹底改造，以迎合新中國。全體老師將會面對反覆似波濤的教育改革，過去政府向老師專業所許諾過的厚實高義將會漸漸失去意義。在沒有明確前途中，唯一保護守衛著各位專業身份的可能就是大家的公積金。面對這五年至七年的大改變災難與困窘時，將有很多好的學校、教育領袖及舊同事不會再見面。以上校監的說話像很泄氣，但在這逆境中，我想起用清末林則徐律己觀人的格言來提醒自己，亦與各位中層領導分享：

『觀操守，在利害時：

觀精力，在饑餓時：

觀量度，在喜怒時：

觀存養，在紛華時：

觀鎮定，在震驚時。

防欲，如挽逆水之舟，才歇力，便下流：

從善，如緣無枝之木，才住腳，便下墜。

苟利國家生死以，豈(印文作敢)因禍福避趨之』。

希望各位學校領導人在危機時仍取義而行，擇善固執。正是這時期發揮【在聖神光照下慎思明辨】的精神，在實力拼湊中，發揮【在基督內自強不息】。正是這時代，造就大家成材成器，希望大家遵守天主十誡及發揮真福十端的教育精神。我作為天主教辦學團體代表，我會內部審計中層領導包括九個要素：

1. 清楚界定並定點遵行的三年及五年期望，扣準校董會對內審工作的期望。
2. 符合校本策略的合一，內審的計劃和行動要與辦學主旨配合。
3. 有效的溝通、定期做報告，提建議時要與辦學主旨配合並與有關部門互動商量，避免單位獨斷獨行，同事生疑及權力爭奪。

4. 正義與公平是在高風險中必要專注，不畏高風險才有高回報，勿貪方便及就容易的下手，反要勇於幫助弱勢的老師及工友，讓他們自然而又有尊嚴地完成歷史任務。
5. 有效的審查技巧，以取長遠有效為準，求永生不死的先進，面對超性生命文化及普世生命文化的較量，必以前者為優先，即使更新換代不可猶豫。
6. 知識管理的應用方向必然是跨學界、跨部門、跨組別，善用外腦，能有多好便用多好。
7. 學與教的技術發展不可停滯，常培訓、長見識、掌握教育科學技術，力求不落伍。
8. 業績評核必須有天主教辦學之道——超性生命文化，取何績，達何境，均有數據與系統可供依循及檢正。
9. 專業精神在於忠於生生之德，loyalty is the vital virtue，在殺校大風波面前奮戰不懈，不縮班及不被殺是目標，盡量求生、操醒用活公民權責、力圖專業精神及校本利益。

2003.6.16 在 911 事件中美國紐約朱利亞尼市長的領導才能的金句: 『 Making the right choices is the most important part of leadership 』，另一句給領袖的精句：領袖須選擇長久正確目標，並在混亂生死困局中展示模範，『 leaders have to make decisions that are multi-dimensional, usually between two or more imperfect remedies, on criteria that encompass long-range goals and plausibility, at the same time they have beliefs and communicate them with set examples 』

天主教伍華中學現有的校風【責任 BEAR】，各位老師已很好的創建起勢頭了，將過去兩三年前的壞風氣已改正過來，帶出新精神，【溫良與責任感】，可算是給本社區青少年一個很適當培育。黃大仙天主教小學及天主教伍華小學的各中層領導人，現時天伍中的校風正要開始，希望也成為各位小學的發展勢頭，就是提高學生的世界視野，以超性生命文化索模學生成為新一代地球村長，希望他們身處黃大仙區，但心懷祖國，由之而生的【勇於求真、敢於為善 DARE】及喜樂地活出全智全美的校歌內容。

最後，我多謝天主，有幸在這惡劣形勢中成為黃天小、天伍中及天伍小的校監，但我是欣賞你們過去的業績與奮發。在我代表主教與校董會領導你們的時日，我希望各中層領導人，這五年具體方案就是如何連接我們小學與中學的校風一體化與彼此相愛相助的精神，擴而大之的戰略就是更緊密與本堂區內修會學校建立友好陣線，因為我們培育的人材同樣是善導之母的孩子，地球村長(路 4.18-19)。

【a 上主的神臨於我身上，因為祂給我傅了油 18a

b 派遣我向貧窮人傳報喜訊，向俘虜宣告釋放，向盲者宣告復明 18b

b' 使受壓迫者獲得自由 18c

a' 宣佈上主恩慈之年 19 』

鐸末伍國寶

